

**ВИСНОВОК  
ЕКСПЕРТНОЇ КОМІСІЇ  
Міністерства освіти і науки України  
за результатами проведення акредитаційної експертизи  
щодо підготовки магістрів зі спеціальності  
8.18010013 «Управління проектами»  
у Національному авіаційному університеті**

м. Київ

07 квітня 2016 р.

Відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 24 березня 2016 р. за №528 л, експертна комісія у складі:

голови комісії – **Бушусва Сергія Дмитровича** - доктора технічних наук, професора, завідувача кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва та архітектури;

члена комісії – **Чумаченка Ігоря Володимировича** - доктора технічних наук, професора, завідувача кафедри управління проектами в міському господарстві і будівництві Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова,

у період з 05 по 07 квітня 2016 р. здійснювала акредитаційну експертизу діяльності Національного авіаційного університету, пов'язану з підготовкою фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» галузі знань 1801 «Специфічні категорії».

Експертизу проведено у відповідності до вимог, передбачених акредитаційними умовами надання освітніх послуг у сфері вищої освіти, що затверджені наказом Міністерства освіти і науки України від 24.12.2003 року № 847, законами України «Про вищу освіту» (1060-12), «Про освіту» (2984-14), Постановою Кабінету Міністрів України від 29.08.2003 року № 1380 (1380-2003-п) «Про ліцензування освітніх послуг», Постановою Кабінету Міністрів України від 15.12.2015 року № 1187 (1187-2015-п) «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти».

Навчальним закладом комісії представлені такі засновницькі документи:

- Статут Національного авіаційного університету, прийнятий конференцією трудового колективу 17 грудня 2014 року та зареєстрований Міністерством освіти і науки України 27 березня 2015 року;

- Довідка про включення до єдиного державного реєстру підприємств і організацій України, видана 03.09.2015 р.;

- Довідка про внесення вищого навчального закладу до Державного реєстру вищих навчальних закладів (11-Д-153 від 21.02.2008 р.);

- Ліцензія (з додатком) на право надання освітніх послуг – Серія АЕ № 636803 від 19.06.2015 р.;

- Сертифікат про акредитацію НД-III № 1101441, виданий 22 квітня 2011 р. відповідно до рішення ДАК від 22 червня 2004 р., протокол № 51. Термін дії сертифікату до 1 липня 2016 р.

Голова експертної комісії



Бушусв С.Д.

- Сертифікат про акредитацію НД-IV № 1101442, виданий 22 квітня 2011 р. відповідно до рішення ДАК від 22 червня 2006 р., протокол № 61. Термін дії сертифікату до 1 липня 2016 р.

Всі копії документів в акредитаційній справі відповідають оригіналам, законодавчим і нормативним вимогам до них.

Під час експертизи були враховані такі документи:

- матеріали щодо акредитації спеціальності 8.18010013 «Управління проектами»;

- вибіркові первинні документи НАУ, що підтверджують загальні відомості про матеріально-технічну базу університету, кадрове, навчально-методичне та інформаційне забезпечення підготовки фахівців вказаної спеціальності.

**У підсумку експертного оцінювання комісія констатує.**



## **МАТЕРІАЛИ**

**акредитаційної експертизи зі спеціальності  
8.18010013 «Управління проектами»  
у Національному авіаційному університеті**

**ЕКСПЕРТНІ ВИСНОВКИ**  
**акредитаційної експертизи підготовки магістрів**  
**зі спеціальності 8.18010013 «Управління проектами»**  
**у Національному авіаційному університеті**

Відповідно до Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 9 серпня 2001 року № 978-2001-п із змінами і доповненнями від 04.11.2011 р., на виконання наказу Міністерства освіти і науки України від 24 березня 2016 р. за №528 л, експертна комісія у складі:

голови комісії – **Бушуєва Сергія Дмитровича** - доктора технічних наук, професора, завідувача кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва та архітектури;

члена комісії – **Чумаченка Ігоря Володимировича** - доктора технічних наук, професора, завідувача кафедри управління проектами в міському господарстві і будівництві Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова,

у період з 05 по 07 квітня 2016 р. здійснювала акредитаційну експертизу діяльності Національного авіаційного університету, пов'язану з підготовкою фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» галузі знань 1801 «Специфічні категорії».

Акредитаційна експертиза проводилась згідно з вимогами Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту»; Постанов Кабінету Міністрів України «Про ліцензування освітніх послуг», «Порядок ліцензування освітніх послуг» № 1380 від 29 серпня 2003 року, «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» № 1187 від 15 грудня 2015 року, «Ліцензійних умов надання освітніх послуг у сфері вищої освіти», «Положення про експертну комісію та порядок проведення ліцензійної експертизи», затверджених наказом Міністерства освіти і науки України №847 від 24.12.2003 року.

У процесі перевірки аналізувалися наступні документи щодо спеціальності 8.18010013 «Управління проектами», що акредитується повторно:

- ліцензія на право провадження освітньої діяльності АЕ № 636803 від 19.06.2015 р. та сертифікат про акредитацію університету РД-IV 1152853, виданий 13 березня 2012 р. відповідно до рішення ДАК від 23 лютого 2012 р., протокол № 93. Термін дії ліцензії до 1 липня 2016. Термін дії сертифікату до 1 липня 2022р.
- освітньо-кваліфікаційна характеристика (ОКХ) та освітньо-професійна програма підготовки (ОПП) магістрів;
- навчальні плани підготовки магістрів;
- кадровий склад випускової кафедри технологій управління;
- відомості про навчально-методичне та матеріально-технічне забезпечення навчального процесу;

Голова експертної комісії



Бушуєв С.Д.



- робочі навчальні програми дисциплін;
  - план роботи кафедри та індивідуальні плани викладачів;
  - графік навчального процесу та розклад занять;
  - контрольні заходи з дисциплін, комплексні контрольні роботи (ККР);
  - вибіркові звіти про проходження практики та курсові роботи.
- У підсумку експертного оцінювання комісія має такі висновки.

## 1. Загальна характеристика навчального закладу спеціальності

### Керівник навчального закладу.

Виконуючий обов'язки ректора, проректор з наукової роботи Національного авіаційного університету – Харченко Володимир Петрович, доктор технічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, лауреат Державної премії України в галузі науки і техніки.

Народився 15 квітня 1943 року в м. Оратів на Вінниччині. У 1967 році закінчив радіотехнічний факультет Київського інституту інженерів цивільної авіації (КІЦА). За фахом – радіоінженер. Після закінчення інституту працював інженером у Об'єднаних авіаційних загонах. З 1969 року працює у КІЦА, який у 1997 р. перейменовано у Київський міжнародний університет цивільної авіації (КМУЦА).

З 1969 по 1973 рік навчався в аспірантурі. Після закінчення аспірантури працював молодшим, а з 1979 по 1984 рік – старшим науковим співробітником науково-дослідної лабораторії технології і організації технічного обслуговування радіо- і радіолокаційних засобів науково-дослідного сектору КІЦА. У 1981 р. отримав ступінь кандидата технічних наук. В 1983 році йому присвоєно вчене звання старшого наукового співробітника, а в 1987 р. – доцента.

Доктор технічних наук з 1994 року, професор з 2000 року. Завідувач кафедри аеронавігаційних систем Національного авіаційного університету з листопада 2000 року. З грудня 2001 року проректор з наукової роботи.

Харченко Володимир Петрович – голова спеціалізованої вченої ради Д 26.062.03 на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) технічних наук за спеціальностями 05.13.03 – системи та процеси керування, 05.22.20 – експлуатація та ремонт засобів транспорту, 05.22.13 – навігація та управління повітряним рухом.

Наукові дослідження Харченка Володимира Петровича пов'язані з розвитком і вдосконаленням інформаційних технологій аерокосмічних систем навігаційного обслуговування польотів в Україні на основі супутникових систем зв'язку.

Харченко Володимир Петрович є автором понад 500 наукових праць, включаючи монографії, підручники, навчальні посібники, член редакційної комісії журналу AVIATION ([www.aviation.vgtu.lt](http://www.aviation.vgtu.lt))

### Інформація про вищий навчальний заклад та спеціальність.

*Національний авіаційний університет* – один з найпотужніших та найвідоміших авіаційних вищих навчальних закладів світу, був заснований, як самостійний Київський авіаційний інститут, Постановою Ради

Голова експертної комісії



Бушуєв С.Д.



Народних Комісарів СРСР від 25 серпня 1933 року №1815 на базі авіаційного факультету Київського машинобудівного інституту, який, у свою чергу, був створений у 1930 р. в результаті розукрупнення Київського політехнічного інституту. У подальшому його назва змінювалася: Київський інститут цивільного повітряного флоту (1947р.), Київський інститут інженерів цивільної авіації (1965р.), Київський міжнародний університет цивільної авіації (1994р.), Національний авіаційний університет (2000р.).

За роки своєї діяльності університет підготував понад 160 тисяч спеціалістів та магістрів, близько 5 тисяч кандидатів та докторів наук для багатьох галузей економіки нашої держави, а також для більш ніж 150 країн світу. Серед них відомі науковці, педагогічні працівники, військові, керівники компаній, підприємств, організацій та установ.

Відповідно до доктрини розвитку Національного авіаційного університету та рішення вченої ради від 21 грудня 2002 р. відбулася його структурна реорганізація, яка стала, за своєю суттю, адекватною відповіддю на виклики часу. В результаті університет перетворився в потужний навчально-науково-технічний мегаполіс, до складу якого у теперішній час входять 14 навчально-наукових структурних підрозділів – інститутів базового вищого навчального закладу та 5 факультетів, а також на правах відокремлених структурних підрозділів: Кіровоградська льотна академія, Промислово-економічний коледж, Коледж інформаційних технологій та землевпорядкування, Кременчуцький льотний коледж, Криворізький, Слов'янський, Васильківський коледжі, Київський коледж комп'ютерних технологій та економіки, Вище професійне училище, Авіакосмічний лицей ім. І.Сікорського в м. Києві, науково-дослідні інститути та інші науково-дослідні підрозділи.

Університет має 11 власних гуртожитків, житлова площа яких – 70 тис. кв. м. На одного студента гуртожитку припадає 6 кв. м. житлової площі, що відповідає санітарно-гігієнічним нормам. Харчування студентів забезпечується їдальнею на 1000 місць, буфетами і кафе загальною кількістю 500 місць. Національний авіаційний університет має Авіаційний медичний центр, який розташований на території університету (стадіон, спортивні зали, спортмайданчики, тренажерні зали, тенісні корти, яхтовий клуб, Центр культури та мистецтв, актові зали тощо).

Окрім того, університет має студентський клуб, духовий та естрадний оркестр, ансамблі танцю «Політ», «Натхнення», «Променад», «Діти України». Силами творчих колективів, студентів та викладачів університету в НАУ регулярно проводиться фестиваль «Студентська весна», працюють студентські театри та творчі гуртки, дискотеки. Така концентрація та інтеграція науково-педагогічних, методичних, матеріально-технічних та інших ресурсів дозволяє університету провадити цілеспрямовану політику в сфері підготовки висококваліфікованих фахівців з вищою освітою і реалізовувати перспективні плани та програми, вчасно реагуючи на зростаючі потреби суспільства.

Сьогодні НАУ – це вищий навчальний заклад IV рівня акредитації, провідний авіаційний навчальний заклад України з підготовки,



перепідготовки та підвищення кваліфікації фахівців різних освітньо-кваліфікаційних рівнів та ступенів за навчальними планами, інтегрованими з навчальними планами провідних університетів світу. НАУ – єдиний вищий навчальний заклад України, який працює з урахуванням стандартів та рекомендованої практики Міжнародної організації цивільної авіації ICAO.

У 2008 році університет отримав Сертифікат відповідності його системи менеджменту якості освітніх послуг та наукових досліджень міжнародному стандарту якості ISO 9001:2008.

Підготовку висококваліфікованих фахівців різних освітньо-кваліфікаційних рівнів за широкою палітрою спеціальностей (54 напрями, 73 спеціальності) забезпечує цілісна система з безперервним циклом навчання. На 90 кафедрах та 52 філіях кафедр базового вищого навчального закладу університету в м. Києві навчальний процес забезпечує 1442 висококваліфікованих працівників, у складі яких 3 академіка та член-кореспондента НАН України, 22 академіка, 20 член-кореспондентів галузевих академій наук, 219 докторів наук, професорів, та 827 кандидатів наук, доцентів. Серед них 25 лауреатів Державної премії України в галузі науки і техніки. 19 заслужених діячів науки та техніки, 15 заслужених працівників освіти, 5 заслужених працівників народної освіти; 4 заслужених працівників транспорту та 27 почесних працівників авіаційного транспорту, заслужені винахідники, юристи, журналісти, працівники культури, метрологи, архітектори, діячі транспортної академії, машинобудівники тощо.

У базовому вищому навчальному закладі університету в Києві навчається 12773 студентів та слухачів денної форми навчання, включаючи 433 іноземних студента із 40 країн світу; кількість студентів заочної форми навчання – 4732 осіб, післядипломного навчання – 1140 осіб, доуніверситетської підготовки – 713 осіб.

В університеті розроблена та втілюється в життя концепція його інтеграції зі світовим освітньо-науковим простором з ретельним збереженням усіх досягнень і традицій, напрацьованих багатьма поколіннями студентів та співробітників.

Входження університету в світове науково-технічне співтовариство здійснюється через контакти з міжнародними фондами, участь у міжнародних програмах, двосторонніх та багатосторонніх угодах із зарубіжними вищими навчальними закладами, навчальними центрами, асоціаціями та фірмами.

В університеті сформовані єдині бази даних робочих навчальних планів усіх спеціальностей, автоматизовано процес планування та контролю навчального навантаження викладачів, розкладу навчальних занять та його диспетчеризації, самостійної роботи студентів. Потужна навчальна та матеріально-технічна база університету, висококваліфіковані науково-педагогічні кадри, оновлений зміст навчання, його гуманізація, впровадження в навчальний процес сучасних комп'ютерних інформаційних технологій, поглиблене вивчення іноземних мов сприяють



ефективному оволодінню професією і формуванню особистості майбутнього фахівця.

Надання освітніх послуг в університеті здійснюється відповідно до Ліцензії МОН України АЕ № 636803 від 19.06.2015 р. Основні показники діяльності університету наведені у таблиці 1.1.

Науково-дослідна робота в університеті є невід'ємною складовою навчального процесу. У проведенні наукових досліджень беруть участь науково-педагогічні працівники, аспіранти, докторанти, а також значна частина студентів. Вченими університету проводяться комплексні науково-дослідні роботи за найбільш актуальними напрямками розвитку науки і техніки. В університеті функціонують 15 спеціалізованих рад із захисту докторських та кандидатських дисертацій за 30 спеціальностями.

Керуючись нормативними документами з розвитку освіти України та освітньою орієнтацією НАУ, підготовка спеціалістів зі спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» здійснюється в Навчально-науковому інституті післядипломного навчання випусковою кафедрою технологій управління, що було засновано в 2004 р.

Засновник та завідувач кафедри – Лауреат Державної премії України в галузі науки кандидат технічних наук, доцент Шпильовий Василь Дмитрович. Двадцять один рік він безпосередньо працює у Національному авіаційному університеті. Оданадцять років працював на державній службі, має п'ятий ранг державного службовця.

Сфера наукових інтересів пов'язана з проблемами сфери технологій управління проектною діяльністю інноваційних систем та підготовки професіональних керівників програм та проектів. Сьогодні активно працює над проблемами їх регламентації.

Кафедра технологій управління є випусковою для спеціальності 8.18010013 «Управління проектами». Підготовку фахівців здійснює висококваліфікований професорсько-викладацький склад: 4 професорів, докторів наук, та 9 кандидатів наук, доцентів.

Високий рівень підготовки спеціалістів забезпечують доктори наук, професори Корченко О.Г., Литвиненко О.Є., Касьянова Н.В., Головатий М.Ф., кандидати наук, доценти Шпильовий В.Д., Овсянкін А.М., Чайка Н.Г., Нецька Л.С., кандидати наук Михальченко О.А., Киричевський Г.А., Сердюк Г.Н., Шумар Н.Л., Ванда Н.В., які відомі як фахівці в галузі технологій управління. Сто відсотків співробітників кафедри складають викладачі з науковими ступенями та званнями. З професорсько-викладацького складу працюють 9 осіб (69,2 %) за постійним місцем роботи та 4 (30,8 %) - на засадах сумісництва.

**Висновок: Оригінали усіх засновницьких документів, матеріали акредитаційного аналізу за переліком, обсягом та повнотою відповідають державним вимогам щодо акредитації спеціальностей у вищих навчальних закладах.**



## 2. Формування контингенту студентів

На п'ятий курс денної форми навчання за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» зараховуються випускники вищих навчальних закладів України, які мають дипломи бакалавра, спеціаліста чи магістра за рейтинговим оцінюванням та результатами вступних випробувань.

У 2015 р. було проведено черговий набір студентів на навчання за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами». На сьогодні за даною спеціальністю на п'ятому курсі навчаються 20 студентів, з них 4 – за держзамовленням. Навчання триває 1 рік згідно стандарту вищої освіти та навчальних планів.

Формування контингенту студентів розпочинається з початку нового навчального року. Науково-педагогічні працівники кафедри зустрічаються з майбутніми випускниками коледжів, відвідуючи навчальні заклади, ярмарки професій, організуючи Дні відкритих дверей. Форми та методи профорієнтаційної роботи різнопланові, робота проводиться на рівні адміністрації університету, приймальної комісії, кафедри. Для забезпечення набору студентів використовуються освітні виставки, рекламні ролики, публікації в засобах масової інформації.

Профорієнтаційна робота передбачає:

- проведення на першому в навчальному році засіданні кафедри аналізу результатів проведеної профорієнтаційної роботи та набору;
- призначення відповідального за проведення профорієнтаційної роботи, складання графіку профорієнтаційних зустрічей протягом року; включення відповідних профорієнтаційних заходів до індивідуальних планів роботи науково-педагогічних працівників;
- створення презентаційних матеріалів про кафедру;
- участь науково-педагогічних працівників кафедри у роботі з абітурієнтами в приймальній комісії під час вступної кампанії, Днях відкритих дверей НАУ та ННІПН, профорієнтаційних заходах, що організуються ННІПН НАУ, тощо.

Для організації роботи з прийому студентів кожен рік формується приймальна комісія, що працює згідно з Положенням про приймальну комісію та правилами прийому до університету.

Ліцензійний обсяг підготовки студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» за спеціальністю 8.18010013 "Управління проектами" – 75 осіб за денною формою навчання та 75 осіб за заочною формою навчання.

У 2014 - 2015 рр. отримали дипломи магістра за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» 33 випускника денної форми навчання та 29 заочної форми навчання.

**Висновок: Робота щодо формування контингенту студентів в Національному авіаційному університеті проводиться на належному рівні.**



### 3. Зміст підготовки фахівців

Програма підготовки магістра за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» передбачає один рік навчання у 2-ох семестрах відповідно до Галузевого стандарту вищої освіти України. Тривалість теоретичного навчання у першому семестрі – 17 тижнів, у другому – 13 тижнів. Згідно галузевого стандарту вищої освіти передбачено проходження науково-дослідної (тривалість 2 тижня) і виробничої (тривалість 2 тижнів) практик – (6 кредитів ECTS), а також проведення у другому семестрі комплексного кваліфікаційного екзамену з фаху та виконання дипломної роботи магістра за розробленою тематикою.

Навчальне навантаження на студента, передбачене навчальним планом, складає 18 годин на тиждень.

Вимоги та зміст підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» за повний термін їх навчання в НАУ визначаються наступними документами відповідно до Галузевого стандарту вищої освіти України:

- освітньо-кваліфікаційною характеристикою (ОКХ);
- освітньо-професійною програмою (ОПП);
- навчальним планом;
- програмами навчальних дисциплін.

Усі дисципліни, передбачені навчальним планом, забезпечені робочими програмами, що визначають їх інформаційний обсяг, рівень сформованості вмінь та знань, перелік рекомендованих підручників, інших методичних та дидактичних матеріалів, критерії успішності навчання та засоби діагностики успішності навчання. Робочі програми розглянуто та затверджено на засіданні кафедри, схвалено методичною радою та затверджено ректором Національного авіаційного університету.

Під час підготовки фахівців кафедра приділяє серйозну увагу науково-дослідній роботі студентів (НДРС), що носить індивідуальний характер, і проводиться за науковими напрямками кафедри.

Практична підготовка студентів спрямована на набуття та закріплення студентами вмінь та знань, необхідних для вирішення професійних завдань. Види практичної підготовки та її обсяг визначаються переліком знань та вмінь, які мають набути студенти, в тому числі, під час проходження практик.

Всі студенти університету мають можливість користуватися такими бібліотечними фондами:

- науково-технічної бібліотеки НАУ, що пропонує доступ до пошуку літературних джерел за допомогою віртуальної бібліографічної довідки університету, електронних каталогів літератури з фондів найбільших бібліотек України, доступу до повнотекстових баз мережі УРАН, енциклопедій та словників «РУБРИКОН», електронних реферативних журналів «ВИНИТИ» та повнотекстових баз даних, періодичних видань та наукових видань EBSCO.



- електронної бібліотеки кафедри.

В комп'ютерному класі кафедри організовано робочі місця для студентів з виходом в Internet. Завдяки цьому, студенти мають можливість готуватися до практичних занять, виконувати індивідуальні завдання, оформляти звіти, виконувати курсові та дипломні роботи, а також проводити наукові та прикладні дослідження

Загалом, зміст підготовки фахівців забезпечує відповідність державним вимогам, потребам ринку праці та особистості, вирішення питань безперервності, послідовності та ступеневої підготовки з управління проектами та програмами.

**Висновок.** Навчальний процес здійснюється згідно затверджених в установленому порядку ОКХ, ОПП, навчальних планів, вимог нормативних та навчально-методичних документів з вищої освіти, що відповідає встановленим вимогам.

#### **4. Організаційне та навчально-методичне забезпечення навчально-виховного процесу**

На випусковій кафедрі технологій управління ведеться вся необхідна документація щодо планування навчального навантаження викладачів, надання консультацій. Під час організації навчального процесу, розрахунку педагогічного навантаження викладачів дотримуються нормативні вимоги. Викладачі мають індивідуальні плани роботи, де крім навчального навантаження планується виконання навчально-методичної, організаційно-методичної, наукової та інших видів робіт.

Перевірка виконання індивідуальних планів викладачів проводиться двічі на рік після закінчення семестрів. Плани викладачами виконуються в повному обсязі, відхилення від запланованого обумовлені об'єктивними причинами (свята, зміни кількості студентів – відрахування та поновлення студентів тощо).

Всі робочі програми адаптовано до вимог Болонського процесу і передбачають модульну систему контролю знань студентів.

Для студентів, які здобувають освіту за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» в повній мірі реалізується принцип неперервності професійної підготовки. У навчальні плани підготовки спеціалістів та магістрів включено дисципліни циклу професійної та практичної підготовки, що безпосередньо пов'язані з використанням, в тому числі, комп'ютерних інформаційних технологій та використанням комп'ютерної техніки під час моделювання, планування, організації та контролю в сфері проектного менеджменту.

Кафедрою впроваджено новітні освітні технології навчання Apple. Розроблено інформаційні пакети для організації заочного та дистанційного навчання, що використовуються для проведення практичних занять і самостійної роботи студентів.



Удосконаленню методики проведення навчальних занять сприяє функціонування навчально-методичної ради та науково-методичного семінару кафедри, на яких здійснюється аналіз:

- відкритих лекцій, взаємовідвідувань навчальних занять;
- питань методики викладання навчальних дисциплін;
- питань удосконалення засобів підвищення наглядності навчання;
- результатів складання студентами державних іспитів і захисту дипломних робіт.

Протягом поточного навчального року відкриті лекції проведено із взаємовідвідуваннями усіма викладачами кафедри.

Навчальний процес базується на 100% навчально-методичному забезпеченні практичних занять, курсових робіт та самостійної роботи студентів з усіх навчальних дисциплін. Забезпеченість підручниками становить 100%. Методичними матеріалами повністю забезпечена фахова практика. Науково-технічна бібліотека НАУ кожен рік поповнюється спеціалізованою літературою і періодичними виданнями, які пов'язані з напрямом роботи кафедри. Разом з тим доцільно прискорити підготовку навчальних посібників для забезпечення нормативної та варіативної частин навчального плану, а також Розширити перелік організацій та установ для проходження практик студентів з урахуванням їх наукової спеціалізації.

На кафедрі розроблено поточний та перспективний плани видання навчально-методичної літератури. Крім цього, навчально-науковим персоналом кафедри створено електронну бібліотеку кафедри, а саме: розроблено методичні вказівки до виконання практичних занять, курсових та дипломних робіт, самостійної та індивідуальної роботи студентів тощо. Це забезпечує такі переваги: оперативне оновлення інформації, яка міститься в методичних розробках, широкі можливості тиражування інформації, впровадження в навчальний процес сучасних технологій діловодства (використання типових документів тощо).

**Висновок.** Стан організаційного, навчально-методичного і інформаційного забезпечення навчального процесу зі спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» відповідає нормативним вимогам. Комісія рекомендує прискорити підготовку навчальних посібників для забезпечення нормативної та варіативної частин навчального плану, а також розширити перелік організацій та установ для проходження практик студентів з урахуванням їх наукової спеціалізації.

### 5. Кадрове забезпечення навчально-виховного процесу

Підготовка фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» зі спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» здійснюється випусковою кафедрою технологій управління.

З дня заснування кафедри у червні 2004 році її завідувач – кандидат технічних наук, доцент, Лауреат Державної премії України у галузі науки і техніки Шпильовий Василь Дмитрович.



Шпильовий В.Д. закінчив у 1984 р. механічний факультет Київського інституту інженерів цивільної авіації, кандидат технічних наук з 1991 р., доцент – з 1994 р. Працював на відповідальних посадах Міністерства освіти і науки України, Кабінету Міністрів України, Верховної Ради України та є визнаним фахівцем в сферах проектної та освітньої діяльності. Автор проекту закону “Про вищу освіту”.

Сфера наукових інтересів пов'язана з проблемами сфери технологій управління проектною діяльністю інноваційних систем та підготовки професіональних керівників програм та проектів. Сьогодні активно працює над проблемами їх регламентації.

Шпильовий В.Д. органічно поєднує наукову, науково-організаційну та педагогічну роботу. Двадцять один рік він безпосередньо працює у Національному авіаційному університеті. Пройшов шлях від інженера до доцента, завідувача кафедри технологій управління. Постійно займається науковою роботою. Був науковим керівником усіх науково-дослідних робіт кафедри. Новак В.О. закінчила у 1980 р. інженерно-економічний факультет Київського інституту інженерів цивільної авіації, кандидат економічних наук з 1985 р., професор з 2004 р.

Частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин навчального плану спеціальності 8.18010013 «Управління проектами», складає 100% (норматив 75 %). У тому числі на постійній основі та на засадах внутрішнього сумісництва працюють 66,7% викладачів з науковим ступенем та вченими званнями (норматив 50%). Частка лекційних годин, що викладається докторами наук, складає 25,8% (норматив 10%).

Цикл дисциплін професійно-орієнтованої гуманітарної та соціально-економічної підготовки викладають:

доктори наук, професори – 1;  
кандидати наук, доценти – 5;

Частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин циклу дисциплін професійно-орієнтованої гуманітарної та соціально-економічної підготовки навчального плану спеціальності 8.18010013 “Управління проектами” (% від кількості годин): 100% (норматив 95%), в тому числі на постійній основі 94,59% (норматив 50%).

Цикл дисциплін природничо-наукової та професійної підготовки викладають:

доктори наук, професори – 4;  
кандидати наук, доценти – 8;

Частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин циклу дисциплін природничо-наукової та професійної підготовки навчального плану спеціальності 8.18010013 “Управління проектами” (% від кількості годин): 100% (норматив 95%), в тому числі на постійній основі 89,80% (норматив 50%).

На кафедрі постійно діє науково-методичний семінар, на якому обговорюються питання підвищення ефективності навчального процесу,



удосконалення навчальних планів і програм, змісту дисциплін та методики їх викладання.

Всі викладачі кафедри пройшли підвищення кваліфікації у провідних вищих навчальних закладах України згідно плану підвищення кваліфікації, серед них – Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут», Університет менеджменту освіти Національної академії педагогічних наук України, Інститут післядипломного навчання Національного авіаційного університету, Інститут інтелектуальної власності НУ"ОЮА".

Таким чином, професорсько-викладацький склад випускової кафедри, що забезпечує підготовку фахівців за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами», має високу кваліфікацію і відповідає вимогам провадження освітньої діяльності за освітньо-кваліфікаційним рівнем «Магістр».

**Висновок. Кадрове забезпечення навчального процесу підготовки магістрів за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» у НАУ відповідає державним вимогам щодо акредитації. Разом з тим комісія рекомендує прискорити захист докторської дисертації завідувачу кафедри Шпильовому В.Д.**

## 6. Матеріально-технічне забезпечення навчального процесу

Матеріально-технічна база університету відповідає міжнародним стандартам. Загальна площа навчальних приміщень складає 177314 кв.м., з яких аудиторії становлять 117412 кв.м., лабораторії – 8844 кв.м., комп'ютерні класи – 8452, читальні зали – 6625 кв.м., спортивні зали – 4899 кв.м.

Аудиторний фонд університету складається з загального університетського аудиторного фонду та приміщень адміністративного, навчального, наукового, службового та допоміжного призначення, що закріплені за структурними підрозділами університету.

Загальний аудиторний фонд університету нараховує 180 аудиторій, в яких обладнано 9535 робоче місце для студентів.

Переважна більшість аудиторій загального аудиторного фонду університету обладнані технічними засобами навчання, як стаціонарного, так і мобільного типу.

Науково-технічна бібліотека Національного авіаційного університету (НТБ НАУ) є однією з найбільших бібліотек ВНЗ м. Києва та найбільшою в галузі цивільної авіації України.

НТБ НАУ розміщує понад 2,2 млн. книжкових, періодичних і електронних видань. НТБ НАУ розміщується у 3-х корпусах: головному бібліотечному корпусі, 7-му корпусі університету (відділ для студентів Інституту міжнародних відносин) та у 4-му корпусі університету (відділ для молодших курсів). До послуг читачів – 6 абонементів та 10 читальних залів на 1650 місць. Книжковий фонд науково-технічної бібліотеки складає понад 2,1 млн. примірників. Загальна площа трьох підрозділів бібліотеки -



6625 кв. метрів, для зберігання фондів використовується 3400 кв.м, а для обслуговування читачів в читальних залах – 3500 кв. м. До послуг читачів 28 комп'ютерів з доступом до Інтернет (кількість каналів доступу -1, швидкість - 100Мб/с).

Спортивний комплекс університету загальною площею 18189 кв.м. складається з трьох споруд: комплексу з двома спортивними залами (2696 кв.м.), комплексу з трьома спортивними залами (2203 кв.м.) та манежу (12960 кв.м.). Університет володіє п'ятьма спортивними залами, загальна площа яких близько 4,5 тис. м. Крім того, має кілька спортивних споруд: стадіон; спортивні майданчики, корти, а також яхтовий клуб, де постійно працюють різноманітні спортивні секції.

Студентське містечко включає 12 гуртожитків, один з них готельного типу. Загальна житлова площа гуртожитків становить 70504 м<sup>2</sup>. На одного студента гуртожитку припадає 6,0 кв. м. житлової площі, що відповідає санітарно-гігієнічним нормам.

Харчування студентів забезпечується їдальнею на 710 місць, буфетами і кафе загальною кількістю 500 місць.

НАУ має Авіаційний медичний центр, що розташований на території університету.

НАУ забезпечений актовою залюю, студентським палацом (клуб), в яких відбуваються урочисті події студентів та професорсько-викладацького складу університету, працюють студентські творчі колективи (духовий та естрадний оркестр, ансамблі танцю «Політ», «Натхнення», «Променада», «Діти України», студентські театри), регулярно проводиться фестиваль «Студентська весна».

Кафедра технологій управління є структурним підрозділом Навчально-наукового інституту післядипломного навчання, що розташований в корпусі № 8 НАУ. Санітарно-технічний стан інституту загалом відповідає встановленим вимогам.

В приміщеннях кафедри своєчасно, регулярно проводяться як капітальні, так і косметичні ремонти для підтримки приміщень в належному стані.

Для забезпечення навчального процесу КТУ має в своєму складі:

- 2 навчальні аудиторії;
- комп'ютерний клас;
- методичний кабінет.

Основу комп'ютерного парку кафедри технологій управління становлять 23 комп'ютери iMac 1.83 GHz Intel Core 2 Duo 2Gb 667 Mhz DDR2 SDRAM. Технічні характеристики комп'ютерів дають змогу без обмежень використовувати їх у навчальному процесі та автоматизації навчально-методичної роботи.

Крім того, на кафедрі створено власну внутрішню мережу на основі сервера Apple. Це також дає змогу цілодобового віддаленого доступу до інформаційних ресурсів кафедри через мережу Internet та створює власну професіональну мережу аналогічну соціальній.

В навчальних аудиторіях в якості мультимедійних пристроїв користуються телевізори з діагоналлю екрану понад 50' - Sony REV50 50'



та Samsung LE52A55OP 55” - 1 шт. За планом викладача у будь-якому навчальному приміщенні може бути використано мультимедійний проектор. В методичному кабінеті в якості мультимедійних пристроїв використовують додаткові монітори Samsung SyncMaster 720N - 17”- 6 шт.

Кафедра технологій управління має такі приміщення для науково-педагогічного персоналу:

- викладацька 8.908 70 кв.м.
- методичний кабінет 8.909 загальною площею 35,0 кв.м.
- кабінет завідувача кафедри 8.904 загальною площею 51 кв.м.

Зазначені приміщення укомплектовані сучасними меблями, приладами, комп’ютерною та оргтехнікою для науково-педагогічної роботи.

**Висновок: Матеріально-технічне забезпечення навчального процесу підготовки магістрів за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» у НАУ відповідає державним вимогам щодо акредитації.**

## **7. Якість підготовки і використання випускників**

З метою оцінки якості підготовки фахівців за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» здійснено вибіркове оцінювання курсових робіт та комплексних контрольних робіт з дисциплін, повне вивчення яких закінчилося у 2014-2015 н.р.

Комплексні контрольні роботи (ККР) виконувалися студентами 5 курсу групи УП-501 з 3 дисциплін циклу професійної та практичної підготовки – “Інноваційний менеджмент”, “Проектна діяльність” та “Управління інтелектуальною власністю у програмах”.

Аналіз результатів виконання комплексних контрольних робіт показав достатній рівень знань із зазначених дисциплін. Зауваження щодо проведення оцінювання знань студентів у комісії відсутні.

### **Практична підготовка**

Практики студентів проводяться за навчальним планом, згідно з затвердженими програмами практик у визначений термін. При укладанні програм практики кафедра керувалась вимогами чинного «Положення про проведення навчальної та виробничої практики студентів у вищих навчальних закладах України», затвердженого наказом Міністерства освіти України від 8 квітня 1993 року № 93, «Положення про проведення практики студентів у вищих навчальних закладах України», затвердженого наказом Міністерства освіти України від 7 червня 1996 року та «Положення про організацію та проведення практик студентів», розробленого і схваленого методичною радою НАУ 19 жовтня 2000 р.

Кафедра здійснює закріплення студентів за базами практики, призначає керівників практики від НАУ, що оформлюється наказом ректора університету. Списки студентів–практикантів та керівників надаються базам практики не пізніше, ніж за один місяць до початку практики.



Переддипломна практика передує дипломному проектуванню і є завершальним етапом професійної підготовки студента. Керівник практики від університету є основним організатором практики студентів. Керівник від бази практики разом з керівниками практики від університету здійснює контроль за проходженням студентами переддипломної практики. Зміст переддипломної практики, обов'язки керівників та студентів детально розписані у програмі переддипломної практики.

У кінці терміну практики студенти оформлюють письмовий звіт про виконання її програми та індивідуальних завдань. Звіт з практики перевіряється її керівниками, доповнюється відгуком від бази практики і повертається студентові для підготовки до захисту. Звіт з практики захищається студентом в комісії, що призначається завідувачем кафедри.

### **Державна атестація випускників**

Дипломна робота виконується згідно із «Положенням про дипломні роботи (проекти) випускників Національного авіаційного університету» (НАУ, 2006) та методичними рекомендаціями щодо дипломного проектування, розробленими кафедрою. Організація консультацій з виконання дипломних робіт здійснюється в обсягах та термінах, які забезпечують його ефективність. Хід виконання студентами дипломних робіт регулярно розглядається на засіданнях кафедри. Тематика дипломних робіт відповідає напрямку підготовки фахівців і, за відгуками ДЕК, є актуальною.

Підвищення рівня та якості виконання дипломних робіт досягається за рахунок:

- підвищення науково-педагогічної кваліфікації керівників дипломних робіт;
- вибору актуальних тем, що мають теоретичне та практичне значення;
- постійного обговорення результатів дипломного проектування на засіданнях кафедри;
- контролю з боку завідувача кафедри;
- перевірці текстів дипломних робіт на плагіат.

Акредитаційною комісією вибірково перевірено виконання дипломних робіт випускників 2013-2015 р.

Вибіркова перевірка дипломних робіт Масалової Марини Леонідівни, Цурана Дмитра Вікторовича, Шпильової Тетяни Сергіївни та Олевської Дарини Юріївни показала, що кожна робота має завдання, календарний план, супроводжується відгуком керівника, рецензією. Відхилення в оцінюванні дипломних робіт знаходяться в допустимих межах.

### **Працевлаштування випускників**

Випускники кафедри працюють на ринку праці за такими популярними напрямками, як: менеджер проекту, керівник проектів та програм як у державних установах так і в товариствах з обмеженою відповідальністю у галузі виробництва, соціальних послуг, комерції,



розробки та продажу обладнання; робота у авіаційних компаніях та підприємствах з експлуатації авіаційної техніки тощо.

Приклади працевлаштування наших випускників на таких посадах:

- менеджер Українського центра оцінювання якості освіти, менеджер сервісної компанії «ТОВ ЕСЕСЕРВІС», менеджер «ТОВ Телерадіокомпанії «Україна», менеджер компанії з маркетингових досліджень «NILSEN Ukrain», інженер АНТК «Антонов».

**Висновок:** Показники екзаменаційних сесій, та вибіркоче порівняльне оцінювання виконання студентами комплексних контрольних робіт з дисциплін та курсових дозволяють зробити висновок, що рівень підготовки фахівців за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» знаходиться на достатньому рівні і відповідає вимогам щодо акредитації. Випускники університету готові виконувати свої професійні обов'язки та будуть користуватися попитом на ринку праці.

## 8. Характеристика наукової діяльності та роботи аспірантури

Кафедра технологій управління у 2015 році почала виконання двох НДР:

НДР № 62/16.01.02 „Регламентація навчально-методичного забезпечення підготовки команд фахівців проектного менеджменту на базі вищої освіти”, Термін роботи: 09.2015 - 06.2017. Науковий керівник: зав. кафедри технологій управління, к.т.н., доцент Шпильовий В. Д.;

НДР № 61/16/01/02 „Регламентація управління проектною діяльністю інноваційних систем на стадії ініціації”. Термін роботи: 09.2015 - 06.2017. Науковий керівник: зав. кафедри технологій управління, к.т.н., доцент Шпильовий В. Д.

У попередні роки були виконані науково-дослідні роботи:  
2013-2015 роки.

НДР № 106/16.01.02 „Регламентування підготовки команд фахівців проектного менеджменту на базі вищої освіти”. Термін роботи: 09.2015 - 06.2017. Науковий керівник: зав. кафедри технологій управління, к.т.н., доцент Шпильовий В. Д.;

НДР № 107/16.01.02 „Вдосконалення технології управління проектною діяльністю інноваційних систем”. Термін роботи: 09.2013 - 06.2015. Науковий керівник: зав. кафедри технологій управління, к.т.н., доцент Шпильовий В. Д.

2011-2013 роки

НДР на тему: №104/16.01.02 «Система професійної підготовки фахівців специфічних категорій у сфері технологій управління». Науковий керівник: зав. кафедри технологій управління, к.т.н., доцент Шпильовий В.Д.

2008-2011 роки.



НДР на тему: №49/16.01.02 «Формування технології управління проектною діяльністю на підприємствах України». Науковий керівник: зав. кафедри технологій управління, к.т.н., доцент Шпильовий В.Д.

В 2012 році викладачі кафедри к.т.н., доц. Шпильвий В.Д., к.т.н., доц., професор кафедри Шпильова Т.І. та д.ф.-м.н. професор Захаренко М.І. за роботу «Реалізація стратегії інноваційного розвитку на основі новітніх алгоритмів управління» одержали Державну премію України в галузі науки та техніки (Указ Президента України № 279/2013 від 16 травня 2013 року «Про присудження Державних премій України в галузі науки і техніки 2012 року»).

Науково-дослідна робота кафедри включає підготовку науково-педагогічних кадрів (аспірантура), індивідуальну наукову діяльність професорсько-викладацького складу (публікації та участь в науково-практичних конференціях, симпозиумах і семінарах), організацію науково-дослідної роботи студентів. Комісія відзначає потребу у розширенні тематики наукової роботи викладачів кафедри технологій управління у напрямку досліджень актуальних питань управління проектами та програмами авіаційного та регіонального спрямування.

Основними формами науково-дослідної роботи студентів на кафедрі є участь в науково-практичних конференціях, публікація тез доповідей та наукових статей. Результати науково-дослідної діяльності доповідаються студентами на міжнародних і всеукраїнських конференціях.

Кафедрою щорічно організовується робота фахових секцій таких конференцій Національного авіаційного університету, як Міжнародна науково-технічна конференція «АВІА», Міжнародна науково-практична конференція молодих учених і студентів «Політ. Сучасні проблеми науки», в роботі яких також беруть активну участь студенти.

Окрім апробації під час наукових доповідей на конференціях результати науково-дослідницької діяльності студентів публікуються в матеріалах конференцій та у наукових журналах.

Важливим показником наукової діяльності студентів кафедри та рівня їх професійної підготовки є їх щорічна участь у Всеукраїнських та міжнародних конкурсах та студентських олімпіадах.

Так, у квітні 2012 року відбулася Всеукраїнська студентська олімпіада зі спеціальності «Управління проектами». В олімпіаді брали участь три студенти ІПН НАУ, студенти Зеленков Всеволод та Омельчук Сергій отримали відповідно друге та третє призові місця. У 2016 році друге призове місце у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління проектами» посіла випускниця ННПН НАУ Шпильова Тетяна.

Аспірантура та докторантура кафедри технологій управління готує фахівців вищої кваліфікації на здобуття наукових ступенів кандидата та доктора технічних наук зі спеціальності 05.13.22 – «Управління проектами та програмами». На кафедрі 5 аспірантів завершило навчання та навчається 1 аспірант першого року. Завершується підготовка до захисту докторських дисертацій завідуючим кафедрою.



**Висновок.** Рівень науково-дослідної роботи та роботи аспірантури на кафедрі технологій управління та результати свідчать про наявність бази для якісної підготовки фахівців. Комісія зауважує про потребу у завершенні та захисті кандидатських дисертацій аспірантами, які завершили навчання.

### 9. Перелік зауважень контролюючих органів та заходи з їх усунення

Кафедрою проводиться вдосконалення методичного забезпечення навчального процесу за дисциплінами спеціальності, курсового та дипломного проектування. Вимоги до оформлення дипломних робіт уніфіковано та викладено у методичних рекомендаціях з написання дипломних та курсових робіт, що опубліковані у видавництві та на сервері кафедри.

Науково-педагогічні працівники кафедри Технологій управління враховують авіаційний компонент змісту підготовки фахівців, а також пріоритетні напрямки розвитку науки в Україні.

На теперішній час всі зауваження та приписи контролюючих органів, що здійснюють контроль за дотриманням ліцензійних умов, а також скарг юридичних і фізичних осіб щодо освітньої діяльності з підготовки фахівців за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами» враховано та усунено.

### 10. Загальні висновки і пропозиції

Експертна комісія відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 24 березня 2016 р. за №528 л в період з 05 по 07 квітня 2016 р. здійснювала акредитаційну експертизу діяльності Національного авіаційного університету, пов'язану з наданням вищої освіти на рівні кваліфікаційних вимог до магістрів за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами». На підставі аналізу поданих на акредитацію матеріалів і перевірки на місці результатів освітньої діяльності з означеної спеціальності експертна комісія має такі висновки.

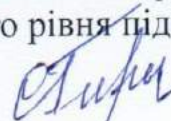
1. У Національному авіаційному університеті робота з підготовки фахівців зі спеціальності «Управління проектами» освітньо-кваліфікаційного рівня магістра здійснюється на належному рівні.

2. Зміст поданих до експертизи документів відповідає фактичному стану виконаних робіт і свідчить про відповідність здійснення підготовки фахівців за освітньо-кваліфікаційним рівнем магістра акредитаційним вимогам.

3. Організаційні, методичні та рекламні заходи університету в цілому забезпечують формування якісного складу студентів.

4. Концепція діяльності, стан навчально-методичного, матеріально-технічного забезпечення навчального процесу, соціальна структура загалом відповідають встановленим вимогам до заявленого рівня підготовки.

Голова експертної комісії



Бушуєв С.Д.



5. Освітньо-кваліфікаційні характеристики, освітньо-професійні програми, навчальні плани, робочі програми дисциплін, методичне забезпечення навчального процесу, рівень та якість знань студентів відповідають встановленим кваліфікаційним вимогам.

6. Показники випускової кафедри технологій управління, що забезпечує підготовку студентів зі спеціальності «Управління проектами» освітньо-кваліфікаційного рівня магістр, відповідають чинним акредитаційним вимогам.

7. Професорсько-викладацький склад має відповідну базову вищу освіту. Кадровий склад викладачів, що здійснює підготовку фахівців, його наукова і педагогічна кваліфікація забезпечують навчальний процес та виховання на рівні вимог до заявлених рівнів акредитації

### **Зауваження та рекомендації:**

З метою подальшого покращення науково-методичного, матеріально-технічного, кадрового забезпечення та якості підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» зі спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» на кафедрі технологій управління експертна комісія вважає за доцільне висловити наступні рекомендації, що не впливають на загальне позитивне рішення.

1. Прискорити підготовку навчальних посібників для забезпечення нормативної та варіативної частин навчального плану.

2. Розширити перелік організацій та установ для проходження практик студентів з урахуванням їх наукової спеціалізації.

3. Розширити тематику наукової роботи викладачів кафедри технологій управління у напрямку досліджень актуальних питань управління проектами та програмами авіаційного та регіонального спрямування.

4. Зміцнити кадровий потенціал кафедри технологій управління шляхом підготовки та захисту кандидатських та докторських дисертацій за спеціальністю 05.13.22 – «Управління проектами і програмами» та прискорити захист докторської дисертації завідувачу кафедри Шпильовому Василю Дмитровичу.

### **Висновок:**

Експертна комісія вважає наступне.

1. Кадрове, навчально-методичне, інформаційне та матеріально-технічне забезпечення, а також якість підготовки мвгістрів галузі знань 1801 «Специфічні категорії» зі спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» у Національному авіаційному університеті відповідає встановленим вимогам до підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» та забезпечує державну гарантію якості освіти;



2. Національним авіаційним університетом виконано всі умови щодо критеріїв акредитації спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр»;

Експертна комісія вважає за можливе акредитувати Національний авіаційний університет на здійснення освітньої діяльності зі спеціальності 18010013 «Управління проектами» освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» з ліцензованим обсягом 75 осіб денної форми навчання та 75 осіб заочної форми навчання.

07 квітня 2016 року

Голова експертної комісії:



д.т.н., проф. Бушуєв С. Д.

Член експертної комісії:



д.т.н., проф. Чумаченко І.В.

**Анкетні дані експертів:**

**Бушуєв Сергій Дмитрович** - доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва та архітектури (м. Київ).

**Чумаченко Ігор Володимирович** - доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проектами в міському господарстві і будівництві Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова (м. Харків).

**З експертними висновками ознайомлений:**

В.о. ректора Національного авіаційного університету



д.т.н., проф. Харченко В.П.



**Порівняльна таблиця відповідності нормативам та вимогам  
наявних умов провадження освітньої діяльності зі спеціальності  
8.18010013 “Управління проектами” у Національному авіаційному  
університеті**

Назва показника (нормативу)	Норматив за ОКР «Магістр»	Фактично	Відхилен- ня факти- чного значення показника від нор- мативного
1	2	3	4
<b>1. Загальні вимоги</b>			
1.1 Концепція діяльності за заявленим напрямом (спеціальністю), погоджена з Радою Міністрів АРК, обласною, Київською, Севастопольською міською державною адміністрацією	+	+	
1.2. Заявлений ліцензований обсяг (денна форма навчання/ заочна форма навчання)	75/75	35/39	
<b>2. Кадрове забезпечення підготовки фахівців</b>			
2.1 Частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин дисциплін циклу професійно-орієнтованої гуманітарної та соціально-економічної підготовки навчального плану спеціальності (% від кількості годин)	95	100	+5
у тому числі які працюють у даному навчальному закладі за основним місцем роботи	50	89,19	+39,19



## Продовження таблиці

1	2	3	4
2.2 Частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин дисциплін циклу фундаментальної підготовки навчального плану спеціальності (% від кількості годин) (за винятком військових навчальних дисциплін)	95	Не передбачено навчальним планом	
у тому числі які працюють у даному навчальному закладі за основним місцем роботи	50	Не передбачено навчальним планом	
з них:			
докторів наук або професорів (при розрахунку частки докторів наук або професорів дозволяється при-рівнювати двох кандидатів наук, доцентів, які мають стаж безпере-рвної роботи в даному навчально-му закладі не менше 10 років, а також є авторами (співавторами) підручників або навчальних по-сібників з грифом Міністерства освіти і науки, молоді та спорту України)	40 але не менше ніж 1 доктор наук або професор на 25 осіб ліцензован ого обсягу	Не передбачено навчальним планом	
2.3 Частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин дисциплін циклу природничо-наукової та професійної підготовки навчального плану спеціальності (% від кількості годин)	95	100	+5
у тому числі які працюють у даному навчальному закладі за основним місцем роботи	50	91,30	+41,30



## Продовження таблиці

1	2	3	4
з них:			
докторів наук або професорів (при розрахунку частки докторів наук або професорів дозволяється прирівнювати двох кандидатів наук, доцентів, які мають стаж безперервної роботи в даному навчальному закладі не менше 10 років, а також є авторами (співавторами) підручників або навчальних посібників з грифом Міністерства освіти і науки України)	40 але не менше ніж 1 доктор наук або професор на 25 осіб ліцензованого обсягу	42,61	+2,61
2.4. Частка педагогічних працівників вищої категорії, які викладають лекційні години дисциплін навчального плану спеціальності (% від кількості годин)	-	-	
2.5 Наявність кафедри (циклової комісії) з фундаментальної підготовки	+	Не передбачено навчальним планом	
2.6 Наявність кафедри зі спеціальної (фахової) підготовки, яку очолює фахівець відповідної науково-педагогічної спеціальності:	+	+	
доктор наук або професор	+		
кандидат наук, доцент		+	
<b>3. Матеріально-технічна база</b>			
3.1 Забезпеченість лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, необхідним для виконання навчальних програм (у % від потреби)	100	100	0



## Продовження таблиці

1	2	3	4
3.2 Забезпеченість студентів гуртожитком (у % від потреби)	70	100	+30
3.3 Кількість робочих комп'ютерних місць на 100 студентів (крім спеціальностей, які належать до галузей знань 0102 «Фізичне виховання, спорт і здоров'я людини» і 0202 «Мистецтво», крім спеціальності «Дизайн»)	12	23	+11
3.4 Кількість робочих комп'ютерних місць на 100 студентів (для спеціальностей, які належать до галузей знань 0102 «Фізичне виховання, спорт і здоров'я людини» і 0202 «Мистецтво», крім спеціальності «Дизайн»)	6	-	
3.5 Наявність пунктів харчування	+	+	
3.6 Наявність спортивного залу	+	+	
3.7 Наявність стадіону або спортивного майданчику	+	+	
3.8 Наявність медичного пункту	+	+	
<b>4. Навчально-методичне забезпечення</b>			
4.1 Наявність освітньо-кваліфікаційної характеристики фахівця (у т.ч. варіативної компоненти)	+	+	
4.2 Наявність освітньо-професійної програми підготовки фахівця (у т.ч. варіативної компоненти)	+	+	
4.3 Наявність навчального плану, затвердженого в установленому порядку	+	+	



## Продовження таблиці

1	2	3	4
4.4 Наявність навчально-методичного забезпечення для кожної навчальної дисципліни навчального плану (% від потреби):	+	+	
4.4.1 Навчальних і робочих навчальних програм дисциплін	100	100	0
4.4.2 Планів семінарських, практичних занять, завдань для лабораторних робіт (% від потреби)	100	100	0
4.4.3 Методичних вказівок і тематик контрольних, курсових робіт (проектів)	100	100	0
4.5 Наявність пакетів контрольних завдань для перевірки знань з дисциплін соціально-гуманітарної, фундаментальної та фахової підготовки (% від потреби)	100	100	0
4.6 Забезпеченість програмами всіх видів практик (% від потреби)	100	100	0
4.7 Наявність методичних указівок щодо виконання дипломних робіт (проектів), державних екзаменів	+	+	
4.8 Дидактичне забезпечення самостійної роботи студентів (у тому числі з використанням інформаційних технологій) (% від потреби)	100	100	0
4.9 Наявність критеріїв оцінювання знань і вмінь студентів	+	+	




## Закінчення таблиці


1	2	3	4
<b>5. Інформаційне забезпечення</b>			
5.1 Забезпеченість студентів підручниками, навчальними посібниками, що містяться у власній бібліотеці (% від потреби)	100	100	0
5.2 Співвідношення посадкових місць у власних читальних залах до загального контингенту студентів (% від потреби)	5	100	+95
5.3 Забезпеченість читальних залів фаховими періодичними виданнями	8	17	+9
5.4 Можливість доступу викладачів і студентів до Інтернет як джерела інформації: - наявність обладнаних лабораторій - наявність каналів доступу	+	+	+

07 квітня 2016 року.

Голова експертної комісії:

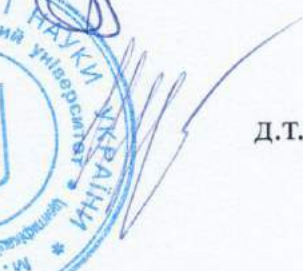
 д.т.н., проф. Бушуєв С.Д.

Член експертної комісії:

 д.т.н., проф. Чумаченко І.В.

**Ознайомлений:**

В.о. ректора Національного авіаційного університету

 д.т.н., проф. Харченко В.П.





**Порівняльна таблиця якісних характеристик підготовки фахівців  
освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» зі спеціальності  
8.18010013 “Управління проектами” у Національному авіаційному  
університеті**

Показники	Норматив за ОКР «Магістр»	Фактично	Відхилення фактичного значення показника від но- рмативного
1	2	3	4
1. Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти			
1.1. Виконання навчального плану за показниками: пере-лік навчальних дисциплін, години, форми контролю, %	100	100	0
1.2. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, %	100	100	0
1.3. Чисельність науково-пе-дагогічних (педагогічних) працівників, що обслугову-ють спеціальність і працюють у навчальному закладі за ос-новним місцем роботи, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забез-печення, науковими дослід-женнями, підготовкою під-ручників та навчальних по-сібників, %	100	100	0
2. Результати освітньої діяльності (рівень підготовки фахівців), не менше %			
2.1. Рівень знань студентів з професійно-орієнтованої та соціально-економічної підго-товки:			



## Закінчення таблиці

1	2	3	4
2.1.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10
2.1.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	75	+25
2.2. Рівень знань студентів з природничо-наукової (фундаментальної) підготовки:	Не передбачено навчальним планом		
2.2.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	Не передбачено навчальним планом		
2.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	Не передбачено навчальним планом		
2.3. Рівень знань студентів зі спеціальної (фахової) підготовки:			
2.3.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10
2.3.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	80	+30
<b>3. Організація наукової роботи</b>			
3.1. Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	+	+	
3.2. Участь студентів у науковій роботі (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях, участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	+	+	

07 квітня 2016 року

Голова експертної комісії:

д.т.н., проф. Бушуев С.Д.

Член експертної комісії:

д.т.н., проф. Чумаченко І.В.

**Ознайомлений:**

В.о. ректора Національного авіаційного університету

д.т.н., проф. Харченко В.П.





**Технологічні вимоги щодо матеріально-технічного забезпечення  
підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» зі  
спеціальності 8.18010013 “Управління проектами” у Національному  
авіаційному університеті**

Найменування показника (нормативу)	Норматив за ОКР «Магістр»	Фактично	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
1	2	3	4
<i>Започаткування провадження освітньої діяльності</i>			
1. Забезпеченість приміщеннями для проведення навчальних занять та контрольних заходів (кв. метрів на одну особу для фактичного контингенту студентів та заявленого обсягу з урахуванням навчання за змінами)	2,4	2,71	+0,31
2. Забезпеченість мультимедійним обладнанням для одночасного використання в навчальних аудиторіях (мінімальний відсоток кількості аудиторій)	30	100	0
3. Наявність соціально-побутової інфраструктури:			
1) бібліотеки, у тому числі читального залу	+	+	
2) пунктів харчування	+	+	
3) актового чи концертного залу	+	+	
4) спортивного залу	+	+	
5) стадіону та/або спортивних майданчиків	+	+	
6) медичного пункту	+	+	
4. Забезпеченість здобувачів вищої освіти гуртожитком (мінімальний відсоток потреби)	70	100	+30



## Закінчення таблиці

1	2	3	4
<i>Проведення освітньої діяльності</i>			
5. Забезпеченість комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, необхідними для виконання навчальних планів	+	+	

07 квітня 2016 року

Голова експертної комісії:



д.т.н., проф. Бушуєв С.Д.

Член експертної комісії:



д.т.н., проф. Чумаченко І.В.

**Ознайомлений:**

В.о. ректора Національного авіаційного університету



д.т.н., проф. Харченко В.П.



**Технологічні вимоги щодо навчально-методичного забезпечення  
підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» зі  
спеціальності 8.18010013 “Управління проектами” у Національному  
авіаційному університеті**

Найменування показника (нормативу)	Норматив за ОКР «Магістр»	Фактично	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
<i>Започаткування провадження освітньої діяльності</i>			
1. Наявність опису освітньої програми	+	+	
2. Наявність навчального плану та пояснювальної записки до нього	+	+	
<i>Проведення освітньої діяльності</i>			
3. Наявність робочої програми з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	
4. Наявність комплексу навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	
5. Наявність програми практичної підготовки, робочих програм практик	+	+	
6. Забезпеченість студентів навчальними матеріалами з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	
7. Наявність методичних матеріалів для проведення атестації здобувачів	+	+	

07 квітня 2016 року

Голова експертної комісії:



д.т.н., проф. Бушуєв С.Д.

Член експертної комісії:



д.т.н., проф. Чумаченко І.В.

**Ознайомлений:**

В.о. ректора Національного  
авіаційного університету



д.т.н., проф. Харченко В.П.



**Технологічні вимоги щодо інформаційного забезпечення  
підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» зі  
спеціальності 8.18010013 “Управління проектами” у Національному  
авіаційному університеті**

Найменування показника (нормативу)	Норматив за ОКР «Магістр»	Фактично	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
1	2	3	4
<i>Започаткування провадження освітньої діяльності</i>			
1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді	не менш як п'ять найменувань	17	+12
2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю (допускається спільне користування базами кількома закладами освіти)	+	+	
<i>Проведення освітньої діяльності</i>			
3. Наявність офіційного веб-сайту закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня/освітньо-наукова/видавнича/атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація)	+	+	




## Закінчення таблиці


1	2	3	4
4. Наявність електронного ресурсу закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану, в тому числі в системі дистанційного навчання (мінімальний відсоток навчальних дисциплін)	60	100	+40

07 квітня 2016 року

Голова експертної комісії:

 д.т.н., проф. Бушуєв С.Д.


Член експертної комісії:

 д.т.н., проф. Чумаченко І.В.

**Ознайомлений:**

В.о. ректора Національного  
авіаційного університету



 д.т.н., проф. Харченко В.П.



## Зведені результати виконання комплексних контрольних робіт

Назва дисциплін за якими проводився контроль	Група	Кількість студентів, осіб	Виконувал и ККР		3 них отримали оцінки (за національною шкалою)						Абсол. успішн., %	Якість успішн., %	Серед. бал		
			осіб	%	Відмінно		Добре		Задовільно					Незадовільно	
					осіб	%	осіб	%	осіб	%					осіб
<b>1. Цикл дисциплін професійно-орієнтованої гуманітарної та соціально-економічної підготовки.</b>															
1.1 Інноваційний менеджмент	УП-501М	12	11	91,67	6	54,55	3	27,27	2	18,18	0	0	100	81,82	4,36
Усього за циклом	1	12	11	91,67	6	54,55	3	27,27	2	18,18	0	0	100	81,82	4,36
<b>2. Цикл дисциплін природничо-наукової та професійної підготовки</b>															
2.1 Проектна діяльність	УП-501М	12	11	91,67	4	36,36	5	45,45	2	18,18	0	0	100	81,82	4,18
2.2 Управління інтелектуальною	УП-501М	12	11	91,67	6	54,55	3	27,27	2	18,18	0	0	100	81,82	4,36
Усього за циклом	1	24	22	91,67	10	45,45	8	36,36	4	50,00	0	0,00	100	81,82	4,00

07.02.2016 р.

Голова експертної комісії:

д.т.н., проф. Бушуєв С.Д.

Член експертної комісії:

д.т.н., проф. Чумаченко І.В.



**Ознайомлений:**

В.о. ректора Національного авіаційного університету

д.т.н., проф. Харченко В.П.



## Висновок:

Експертна комісія вважає наступне.

1. Кадрове, навчально-методичне, інформаційне та матеріально-технічне забезпечення, а також якість підготовки мвгістрів галузі знань 1801 «Специфічні категорії» зі спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» у Національному авіаційному університеті відповідає встановленим вимогам до підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» та забезпечує державну гарантію якості освіти;

2. Національним авіаційним університетом виконано всі умови щодо критеріїв акредитації спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр»;

Експертна комісія вважає за можливе акредитувати Національний авіаційний університет на здійснення освітньої діяльності зі спеціальності 18010013 «Управління проектами» освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр» з ліцензованим обсягом 75 осіб денної форми навчання та 75 осіб заочної форми навчання.

07 квітня 2016 року

Голова експертної комісії:  д.т.н., проф. Бушуєв С. Д.

Член експертної комісії:  д.т.н., проф. Чумаченко І.В.

### *Анкетні дані експертів:*

**Бушуєв Сергій Дмитрович** - доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва та архітектури (м. Київ).

**Чумаченко Ігор Володимирович** - доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проектами в міському господарстві і будівництві Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова (м. Харків).

### *З експертними висновками ознайомлений:*

В.о. ректора Національного авіаційного університету

д.т.н., проф. Харченко В.П.

